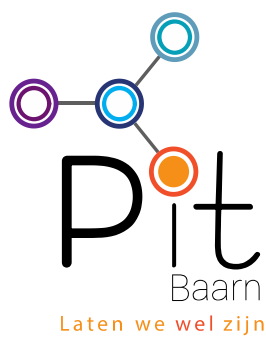




Jaarrekening 2025 Stichting Pit Baarn



Inhoud

1	Inleiding en toelichting.....	3
1.1	Verslag van de directeur-bestuurder	3
1.2	Verantwoording Raad van Toezicht	3
1.3	Toelichting op de staat van baten en lasten	4
1.4	Vooruitzichten 2026 en verder	4
1.5	Risico's en onzekerheden	5
1.6	Resultaatbestemming	5
1.7	Directeur-bestuurder en Raad van Toezicht	5
2	Balans per ultimo 2025.....	7
3	Staat van baten en lasten 2025.....	8
4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
4.1	Algemeen.....	9
4.2	Grondslagen van waardering van activa en passiva.....	9
4.3	Grondslagen van resultaatbepaling	10
5	Toelichting op de balans en staat van baten en lasten.....	12
5.1	Toelichting op de balans.....	12
5.2	Niet uit de balans blijvende verplichtingen.....	14
5.3	Toelichting op de staat van baten en lasten	14
5.4	Wet normering topfunctionarissen.....	16
6	Vaststelling en goedkeuring jaarrekening.....	22
6.1	Ondertekening.....	22
7	Controleverklaring onafhankelijke accountant.....	23

1 Inleiding en toelichting

1.1 Verslag van de directeur-bestuurder

Als Pit Baarn zetten we ons in om te zorgen dat iedereen in Baarn mee kan doen. We bevorderen sociale samenhang en zelfredzaamheid van bewoners. Maatschappelijke ontwikkelingen zoals vergrijzing, stijging van zorgkosten en individualisering maken dat dit steeds belangrijker wordt. Dat hebben we in 2025 ook ervaren.

Wat opviel was het toenemende aantal inwoners dat hulp zoekt omdat zij geen dak boven hun hoofd hebben. Ook blijft er veel behoefte aan ondersteuning van inwoners met beperkte financiën en/ of schulden.

We richten ons steeds meer op collectieve inzet. Nieuw dit jaar was de ondersteuning/ aanmoediging van Voorzorgcirkels in Baarn, waarin buurtbewoners elkaar ondersteunen in het dagelijks leven, maar ook bij noodsituaties.

Het afgelopen jaar was een roerig jaar voor Pit. Er vond een verhuizing plaats van de Eemnesserweg naar de Stationsstraat (in het gemeentehuis). De locatie Eemnesserweg is afgestoten en het aantal werklocaties is teruggebracht tot 3: de Pitstop, De Leuning en de Stationsstraat.

Daarnaast is in 2025 afscheid genomen van de directeur-bestuurder, waarna gedurende een half jaar een interim-bestuurder is ingezet en uiteindelijk per 1 december een nieuwe directeur-bestuurder is aangetreden.

Daarbij kwam dat de gemeente bezuinigingen op Pit aankondigde vanaf 2026. Aanvankelijk leek het erop dat er €400.000,- bezuinigd moest worden, maar dat is gehalveerd. Vooruitlopend op de aankomende bezuiniging is in 2025 al ingegrepen in de organisatie door personeel niet (volledig) te vervangen en minder kosten te maken voor activiteiten. Dit is terug te zien in deze jaarrekening. Al deze ontwikkelingen bij elkaar zorgden voor onrust bij inwoners, vrijwilligers en medewerkers. Ondanks dat is het werk gedurende het hele jaar doorgegaan. Het is te danken aan de trouwe en betrokken medewerkers en vrijwilligers dat inwoners konden blijven rekenen op de activiteiten en ondersteuning die voor hen zo van belang zijn.

1.2 Verantwoording Raad van Toezicht

In het afgelopen jaar heeft de Raad van Toezicht (RvT) haar toezichthoudende, adviserende en werkgeversrol actief en zorgvuldig ingevuld. Conform de statuten en de principes van goed bestuur heeft de RvT toezicht gehouden op de realisatie van de doelstellingen van de stichting, de financiële continuïteit de strategische koers en het HRM-beleid. De RvT heeft in het verslagjaar 6 keer formeel vergaderd en een heide dag gehouden met de gemeente Baarn. Tijdens deze sessies zijn thema's als beleidsontwikkeling, risicobeheersing, governance, bezuiniging en ombuiging en de impact van externe ontwikkelingen op de stichting uitgebreid besproken.

Daarnaast hebben de leden van de RvT periodiek informeel overleg gevoerd met de directeur-bestuurder en relevante stakeholders zo ook met de personeelsvereniging om een goed beeld te krijgen van de uitvoering van het beleid en de uitdagingen binnen de organisatie.

Het jaar 2025 stond verder in het teken van ingrijpende veranderingen in het bestuur. In korte tijd namen wij afscheid van de bestuurder, werkten wij samen met een interim-bestuurder en mochten wij aan het einde van het jaar een nieuwe bestuurder verwelkomen. Deze dynamiek heeft veel gevraagd van de organisatie en van onze medewerkers.

Als Raad van Toezicht hebben wij grote waardering voor de wijze waarop medewerkers in deze periode hun verantwoordelijkheid hebben genomen. Hun veerkracht, betrokkenheid en

professionaliteit hebben ervoor gezorgd dat de continuïteit gewaarborgd bleef en dat de organisatie in beweging kon blijven.

Wij zijn trots op de inzet en het doorzettingsvermogen die zijn getoond. Met de komst van de nieuwe bestuurder zien wij het komende jaar met vertrouwen tegemoet. Wij hebben er alle vertrouwen in dat de ervaringen van het afgelopen jaar zich vertalen in nieuw perspectief en verdere versterking van een organisatie waar medewerkers met recht trots op kunnen zijn.

1.3 Toelichting op de staat van baten en lasten

Stichting Pit Baarn heeft over 2025 exploitatietekort van € 486. Enerzijds zijn er extra lasten geweest vanwege de vervanging van de bestuurder. Anderzijds is bezetting in 2025 lager geweest dan de begrote formatie. De gemeente Baarn heeft een incidentele subsidie toegezegd voor de dekking van de frictiekosten.

Stichting Pit Baarn stelt ook een inhoudelijk jaarverslag op, waarin verantwoording wordt afgelegd over de uitgevoerde activiteiten.

1.4 Vooruitzichten 2026 en verder

De ingezette bezuiniging is grotendeels ten laste van de overhead gekomen. Toch moet Pit het in 2026 ook met minder FtE in de uitvoering doen. Dat betekent dat steeds keuzes gemaakt moeten worden in wat wel en niet wordt gedaan/ opgepakt. Dat de bemensing van de Leuning, PitStop, inloop en telefoondienst met een kleinere groep collega's wordt uitgevoerd betekent dat het soms krap is in de bezetting en er bijvoorbeeld voor gekozen is om in de schoolvakanties (deels) de inloop te sluiten.

De begroting voor 2026 komt uit op een tekort van € 34.399. Dat betekent dat Pit inteert op de reserve, die de afgelopen jaren al geleidelijk geslonken is.

Begroting 2026

Baten

Subsidies	€ 1.856.577
Eigen bijdragen	€ 56.180
Overige baten	€ 33.291
	<u>€ 1.946.048</u>

Lasten

Personeelslasten	€ 1.437.107
Huisvesting	€ 189.530
Organisatie lasten	€ 276.385
Kosten voor activiteiten	€ 62.425
Afschrijvingslast activa	€ 19.000
	<u>€ 1.984.447</u>

Bedrijfsresultaat

€ -38.399

Financiële baten lasten

€ 4.000

Resultaat

€ -34.399

1.5 Risico's en onzekerheden

De activiteiten van Stichting Pit Baarn worden grotendeels gefinancierd door middel van subsidies. Er is door de gemeente voor 2026 en verder een bezuiniging doorgevoerd. Er worden in de volgende jaren geen extra bezuinigingen verwacht. Pit vult de structurele basissubsidie aan met projectsubsidies en fondsen, op basis waarvan tijdelijk aanvullende activiteiten worden uitgevoerd.

Er zijn momenteel geen signalen dat de structurele subsidies op grond van de Algemene wet bestuursrecht (art 4: 51 AWB) zonder meer beëindigd wordt. Aanvullend heeft de stichting een beperkte continuïteitsreserve. Deze reserve kan worden ingezet om de lasten te financieren als gevolg van sterk tegenvallende resultaten.

1.6 Resultaatbestemming

De bestuurder heeft besloten het exploitatietekort van 2025 ten laste van de egaliseringsreserve te brengen.

1.7 Directeur-bestuurder en Raad van Toezicht

In 2025 werd de functie van directeur-bestuurder uitgevoerd door:

- Mevrouw A. Slingerland (vanaf 1 december 2025)
- S. Noppert (van 1 juni 2025 tot en met 30 november 2025)
- C.M.E. Stiphout (van 1 januari 2025 tot en met 30 juni 2025)



Jaarrekening 2025 Stichting Pit Baarn

Op 31 december 2025 bestond de Raad van Toezicht uit:

- De heer B. Hamdani, voorzitter
- Mevrouw S.L. Baidjoe
- De heer A.B.A. van Roshum

De heer R.W. de Graaf was tot 30 juni 2025 lid van de Raad van Toezicht.

2 Balans per ultimo 2025

	Ref.	31-12-2025	31-12-2024
Activa			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1		€ 3.902
Materiële vaste activa	2	€ 61.717	€ 70.495
		€ 61.717	€ 74.397
Vlottende activa			
Debiteuren		€ 2.523	€ 10.491
Nog te ontvangen subsidies		€ 27.000	€ 74.437
Overlopende activa		€ 52.140	€ 14.647
Belastingen en pensioenpremies		€ 2.644	€ 6.219
Liquide middelen		€ 469.597	€ 651.150
		€ 553.904	€ 756.944
Totaal activa		<u>€ 615.621</u>	<u>€ 831.341</u>
Passiva			
Eigen vermogen			
Egalisatiereserve	3	€ 163.591	€ 164.077
Continuïteitsreserve	4	€ 234.296	€ 234.296
		€ 397.887	€ 398.373
Voorzieningen			
Voorziening loopbaanbudget	5	€ 18.758	€ 22.523
		€ 18.758	€ 22.523
Kortlopende schulden			
Crediteuren		€ 14.238	€ 46.755
Subsidies te betalen		€ 37.948	€ 183.073
Belastingen en pensioenpremies		€ 99.515	€ 108.493
Overlopende passiva		€ 47.275	€ 72.124
		€ 198.976	€ 410.445
Totaal passiva		<u>€ 615.621</u>	<u>€ 831.341</u>

3 Staat van baten en lasten 2025

	Ref. Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten			
Subsidies	1 € 2.251.115	€ 2.187.770	€ 2.123.006
Eigen bijdragen	2 € 61.903	€ 57.615	€ 54.151
Overige baten	3 € 30.813	€ 33.485	€ 36.428
	€ 2.343.831	€ 2.278.870	€ 2.213.585
Lasten			
Personeelslasten	4 € 1.704.662	€ 1.747.340	€ 1.470.733
Huisvesting	€ 179.947	€ 150.834	€ 215.539
Organisatie lasten	€ 304.197	€ 301.116	€ 314.422
Kosten voor activiteiten	€ 130.016	€ 139.590	€ 135.357
Afschrijvingslast activa	€ 31.743	€ 36.862	€ 28.143
Boekwinst vaste activa			
	€ 2.350.565	€ 2.375.742	€ 2.164.194
Bedrijfsresultaat	€ -6.734	€ -96.872	€ 49.391
Financiële baten lasten	€ 6.248	€ 5.315	€ 7.315
Resultaat	€ -486	€ -91.557	€ 56.706
Resultaatbestemming			
Egalisatiereserve	€ -486		
Continuïteitsresreve			€ 56.706
	€ -486		€ 56.706

4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

4.1 Algemeen

Stichting Pit Baarn is statutair gevestigd te Baarn, op het adres Oranjestraat 8. De stichting is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 32154084.

Stichting Pit Baarn is door de belastingdienst erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De eerste beschikking is afgegeven op 5 mei 2009. Het instellingsnummer (RSIN) is 820870754.

4.1.1 Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ) 640 Organisaties zonder winststreven.

4.1.2 Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

4.2.1 Activa en passiva

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Toelichtingen op posten in de balans en resultatenrekening zijn in de jaarrekening genummerd.

4.2.2 Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de Raad van Bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

4.2.3 Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van immateriële en materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte gebruiksduur van het vast actief.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen, vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages per jaar worden hierbij gehanteerd:

- Immateriële activa: 20%
- Huurdersinvesteringen: 20 %
- Inventaris: 20%
- ICT-apparatuur: 20%

4.2.4 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de nominale waarde van de tegenprestatie, tenzij de kostprijs afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de vordering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

4.2.5 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit contant geld, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

4.2.6 Eigen vermogen

De egalisatiereserve is gevormd uit on-geormerkte resultaten over de boekjaren en is bedoeld om de projecten binnen de doelstelling van de stichting verder te ondersteunen.

De continuïteitreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Het voortbestaan van de stichting dient eveneens gewaarborgd te zijn.

4.2.7 Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De waardering van de voorzieningen geschiedt tegen nominale waarde.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen, indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

4.2.8 Schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

4.3.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

4.3.2 Lonen en salarissen

De lonen en salarissen worden op grond van de CAO Sociaal Werk verwerkt in de resultatenrekening, voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

4.3.3 Pensioenen

Stichting Pit Baarn heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling.

Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Pit Baarn.

De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Pit Baarn betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer.

De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

De actuele dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In december 2025 bedroeg de actuele dekkingsgraad 126%.

Pit Baarn heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Pit Baarn heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

4.3.4 Wet normering bezoldiging topinkomens

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topinkomens in de (semi)publieke sector, (WNT) heeft Stichting Pit Baarn zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en de kamerbrief d.d. 21 december 2016 van de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties.

Voor bestuurders en toezichthouders van Stichting Pit Baarn is het algemene bezoldigingsmaximum van toepassing.

4.3.5 Afschrijvingen

Afschrijvingen op vaste activa zijn berekend door middel van een vast percentage van de verkrijgingsprijs op basis van de verwachte gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop of afvoer van vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

5 Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

5.1 Toelichting op de balans

De paragraafnummers verwijzen naar de referentienummers in hoofdstuk 2.

5.1.1 Immateriële vaste activa

De mutaties van de materiële activa zijn als volgt opgebouwd:

	ICT	
Stand per 1 januari 2025		
Aanschafwaarde	€	19.511
Afschrijvingen	€	<u>15.609</u>
Boekwaarde	€	3.902

Mutatie in het boekjaar

Afschrijvingen in boekjaar € 3.902

Investerings

Desinvesteringen

Aanschafwaarde

Afschrijvingen

€	<u>-</u>
---	----------

Mutaties in 2025 € -3.902

Stand per 31 december 2025

Aanschafwaarde	€	19.511
Afschrijvingen	€	<u>19.511</u>
Boekwaarde	€	-

5.1.2 Materiële vaste activa

De mutaties van de materiële activa zijn als volgt opgebouwd:

	Huurders- belang	Vervoer- middelen	Inventaris	ICT Hardware	Totaal
Stand per 1 januari 2025					
Aanschafwaarde	€ 35.624	€ 32.961	€ 83.532	€ 49.392	€ 201.509
Afschrijvingen	€ 31.509	€ 30.282	€ 31.588	€ 34.956	€ 128.335
Investeringsubsidies		€ 2.679			€ 2.679
Boekwaarde	€ 4.115	€ -	€ 51.944	€ 14.436	€ 70.495
Mutaties in het boekjaar					
Afschrijvingen in boekjaar	€ 4.115	€ -	€ 11.733	€ 11.937	€ 27.785
Investerings					
Aanschafwaarde			€ 488	€ 19.096	€ 19.584
Investeringsubsidies					€ -
	€ -	€ -	€ 488	€ 19.096	€ 19.584
Desinvesterings					
Aanschafwaarde			€ 749		€ 749
Afschrijvingen			€ 172		€ 172
Investeringsubsidies					€ -
	€ -	€ -	€ 577	€ -	€ 577
Mutaties in 2025	€ -4.115	€ -	€ -11.822	€ 7.159	€ -8.778
Stand per 31 december 2025					
Aanschafwaarde	€ 35.624	€ 32.961	€ 83.271	€ 68.488	€ 220.344
Afschrijvingen	€ 35.624	€ 30.282	€ 43.149	€ 46.893	€ 155.948
Investeringsubsidies	€ -	€ 2.679	€ -	€ -	€ 2.679
Boekwaarde	€ -	€ -	€ 40.122	€ 21.595	€ 61.717

5.1.3 Egalisatiereserve

De specificatie van de egalisatiereserve is als volgt:

	Egalisatiereserve
Stand per 1-jan-2025	€ 164.077
Resultaat 2025	€ -486
Stand per 31-dec-2025	€ 163.591

De gemeente Baarn heeft in haar algemene subsidieverordening bepaald dat het plafond voor de egalisatiereserve maximaal 20% van de lasten in het laatste boekjaar is (zie artikel 1.8 Algemene subsidieverordening Baarn 2024). Voor 2025 is het plafond € 470.113.

5.1.4 Continuïteitsreserve

De specificatie van de continuïteitsreserve is als volgt:

	Continuïteitsreserve
Stand per 1-jan-2025	€ 234.296
Resultaat 2025	€ -
Stand per 31-dec-2025	<u>€ 234.296</u>

In overleg met de gemeente Baarn is sinds 2021 de continuïteitsreserve gevormd. Het doel is om, bij een grote daling van de baten, voldoende middelen te hebben om de lasten hierop te kunnen aanpassen. De Raad van Bestuur heeft in 2021 besloten dat de continuïteitsreserve maximaal 20% van de salarislasteren van laatste boekjaar mag zijn. Voor 2025 is het plafond € 299.178.

5.1.5 Voorziening loopbaanbudget

De specificatie van de voorziening loopbaanbudget is als volgt:

	Voorziening loopbaanbudget
Stand per 1-jan-2025	€ 22.523
Dotatie	€ 18.172
Onttrekking	€ -17.155
Vrijval	€ -4.782
Stand per 31-dec-2025	<u>€ 18.758</u>

5.2 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De Stichting heeft enkele langlopende verplichtingen (langer dan 1 jaar). Per balansdatum was de omvang van deze verplichtingen:

	Geschatte waarde
Dienstverleningsovereenkomsten	€ 33.000
Huur vastgoed en servicelasten	€ 168.000
ICT licenties en dienstverlening	€ 89.000

Alle bovengenoemde verplichtingen kunnen voor eind 2026 worden beëindigd.

5.3 Toelichting op de staat van baten en lasten

De paragraafnummers verwijzen naar de referentienummers in hoofdstuk 3.

5.3.1 Subsidies

De ontvangen subsidies zijn als volgt gespecificeerd:

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Structurele subsidie			
Gemeente Baarn	€ 1.996.257	€ 2.011.776	€ 1.896.948
	€ 1.996.257	€ 2.011.776	€ 1.896.948
Incidentele en projectsubsidies			
Gemeente Baarn	€ 233.899	€ 175.994	€ 226.058
Gemeente Amersfoort			
RHOGO	€ 20.959		
	€ 254.858	€ 175.994	€ 226.058
Totaal Subsidies	€ 2.251.115	€ 2.187.770	€ 2.123.006

5.3.2 Eigenbijdragen

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Seniorenbus	€ 26.743	€ 28.914	€ 25.135
De Leuning	€ 33.404	€ 28.701	€ 29.016
Overig	€ 1.756		
	€ 61.903	€ 57.615	€ 54.151

Inwoners van de gemeente Baarn die gebruik maken van de Seniorenbus of het ontmoetingscentrum De Leuning betalen een bijdrage voor de dienst die zij ontvangen.

5.3.3 Overige baten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Reclame uitingen	€ 8.260	€ 12.756	€ 9.029
Sponsoring en giften	€ 9.898	€ 12.756	€ 14.260
Verhuur zalen	€ 4.766		€ 5.180
Doorbelaste servicekosten	€ 7.889	€ 7.973	€ 7.959
	€ 30.813	€ 33.485	€ 36.428

5.3.4 Personeelslasten

De personeelslasten zijn als volgt gespecificeerd:

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Salarislasten			
Bruto salaris	€ 1.179.466	€ 1.076.923	€ 1.065.704
Sociale lasten en pensioenen	€ 316.423	€ 534.477	€ 274.418
	<u>€ 1.495.889</u>	<u>€ 1.611.400</u>	<u>€ 1.340.122</u>
Overige personeelslasten			
Onkosten vergoedingen	€ 26.632	€ 32.220	€ 34.168
Deskundigheidsbevordering	€ 13.229	€ 25.000	€ 28.767
Personeel niet in loondienst	€ 164.354	€ 37.300	€ 36.725
Overig	€ 4.558	€ 41.420	€ 30.951
	<u>€ 208.773</u>	<u>€ 135.940</u>	<u>€ 130.611</u>
Personeelslasten	<u>€ 1.704.662</u>	<u>€ 1.747.340</u>	<u>€ 1.470.733</u>

De formatie heeft zich als volgt ontwikkeld:

	2025	2024
Formatie per 1-jan	17,7 Fte	16,0 Fte
Medewerkers in dienst	4,4 Fte	3,8 Fte
Medewerkers uit dienst	-7,2 Fte	-2,5 Fte
Contractmutaties	<u>-0,5 Fte</u>	<u>0,4 Fte</u>
Mutatie	-3,3 Fte	1,7 Fte
Formatie per 31-dec	14,4 Fte	17,7 Fte

5.4 Wet normering topfunctionarissen

De in de WNT-verantwoording opgenomen bezoldiging van topfunctionarissen is bepaald overeenkomstig de Wet normering topinkomens (WNT) en de Uitvoeringsregeling WNT. Op Stichting Pit Baarn is de WNT van toepassing op grond van artikel 1.3, eerste lid, onderdeel c, WNT. Voor Stichting Pit Baarn geldt het algemene bezoldigingsmaximum.

5.4.1 Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Gegevens 2025	A. Slingerland	C.M.E. Stiphout
Functie	Bestuurder	Bestuurder
Aanvang functievervulling in 2025	1-dec	1-jan
Einde functievervulling in 2025	31-dec	30-jun
Dienstbetrekking	Ja	Ja
Omvang dienstverband	0,889	1,000
Bezoldiging 2025		
Beloning plus belaste vergoedingen	€ 8.437	€ 62.836
Beloning betaalbaar op termijn	€ 958	€ 7.035
Subtotaal	€ 9.395	€ 69.871
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging 2025	€ 9.395	€ 69.871
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		
	€ 18.574	€ 121.989
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2024		
Functie	n.v.t	Bestuurder
Aanvang functievervulling in 2024	n.v.t	1-jan
Einde functievervulling in 2024	n.v.t	31-dec
Dienstbetrekking		Ja
Omvang dienstverband		1,00
Bezoldiging 2024		
Beloning plus belaste vergoedingen		€ 105.207
Beloning betaalbaar op termijn		€ 11.393
	€ -	€ 116.600
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		
		€ 233.000

5.4.2 Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

	C.M.E. Stiphout	
Functie	Bestuurder	
Omvang dienstverband	1,000	
Jaar waarin het dienstverband is beëindigd	2025	
Uitkering wegens beëindiging		
Overeengekomen uitkering	€	49.419
Betaald in 2025	€	49.419
Onverschuldigd betaald		n.v.t.
Toepasselijk maximum	€	75.000

5.4.3 Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

	S. Noppert	
	2025	2024
Functie	Bestuurder	
Aanvang functievervulling in	01-jun-25	n.v.t.
Einde functievervulling in	30-nov-25	n.v.t.
Aantal maanden functievervulling	6	
Omvang dienstverband (uren per jaar)	672	
Bezoldiging		
Bezoldiging in periode (jaar)	€ 100.800	
Bezoldiging gehele periode	€ 100.800	
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		n.v.t.
	€ 100.800	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		
Maximum uurtarief in het kalenderjaar ⁷	€ 235	
Maxima op basis van de normbedragen per maand ⁸	€ 196.200	
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand	€ 196.200	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		n.v.t.

5.4.4 Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025	B. Hamdani	S.L. Baidjoe	A.B.A. van Roshum
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang functievervulling in 2025	1-jan	1-jan	1-jan
Einde functievervulling in 2025	31-dec	31-dec	31-dec
Bezoldiging 2025			
Bezoldiging	€ 4.800	€ 3.200	€ 3.200
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 36.900	€ 24.600	€ 24.600
Gegevens 2024	B. Hamdani	S.L. Baidjoe	A.B.A. van Roshum
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid
Aanvang functievervulling in 2024	1-jan	1-jan	1-jan
Einde functievervulling in 2024	31-dec	31-dec	31-dec
Bezoldiging 2024			
Bezoldiging	€ 3.200	€ 3.200	€ 3.200
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 23.300	€ 23.300	€ 23.300

Gegevens 2025	R.W. de Graaf	H. Later-Nijland
Functiegegevens	Lid	Lid
Aanvang functievervulling in 2025	1-jan	n.v.t.
Einde functievervulling in 2025	30-jun	n.v.t.
Bezoldiging 2025		
Bezoldiging	€ 1.595	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 12.199	
Gegevens 2024	R.W. de Graaf	H. Later-Nijland
Functiegegevens	Voorzitter	Lid
Aanvang functievervulling in 2024	1-jan	1-jan
Einde functievervulling in 2024	31-dec	23-sep
Bezoldiging 2024		
Bezoldiging	€ 4.800	€ -
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 34.950	€ 16.998

De heer de Graaf was tot en met 31 december 2024 voorzitter van de Raad van Toezicht. Per 1 januari is de heer Hamdani benoemd tot voorzitter. De heer de Graaf heeft op 30 juni 2025 zijn functie als lid van de Raad van Toezicht neergelegd. De Raad van Toezicht heeft besloten geen nieuw lid te werven.

6 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De directeur-bestuurder stemt in met de resultaat bestemming als aangegeven in hoofdstuk 3. De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening op 20 april 2026 goedgekeurd.

6.1 Ondertekening

A. Slingerland
Directeur- bestuurder

B. Hamdani
Voorzitter Raad van Toezicht



Jaarrekening 2025

Stichting Pit Baarn

7 Controleverklaring onafhankelijke accountant